



HOSPITAL
SAN JOSÉ DEL GUAVIARE
EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO

EL HOSPITAL A SU SERVICIO

Código de prestador

950010000101

Nit - 832001966-2

Planeación Mercadeo y Sistemas de Información

CONCERTACIÓN ACUERDO DE GESTIÓN ENTRE LA GERENTE- OVEIDA PARRA NOVOA Y LA SUBGERENTE ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA - ROSA EMILIANA MELO.

En la ciudad de San José del Guaviare el día 4 de febrero de 2022, se reúne la Gerente Oveida Parra Novoa y la Subgerente de Gestión Administrativa y Financiera - Rosa Emiliana Melo.

Las partes que suscriben este acuerdo lo hacen entendiendo que este instrumento constituye una forma de evaluar la gestión con base en los compromisos asumidos por la subgerencia de Gestión Administrativa y Financiera respecto al logro de resultados y en las habilidades gerenciales requeridas y el acuerdo de gestión No. 005 de 2021, por medio del cual se aprueba y faculta a la gerente para el desarrollo de plan de gestión y sus modificaciones.

Las cláusulas que regirán el presente Acuerdo son:

PRIMERA. El Acuerdo implica la voluntad expresa de la Subgerencia Administrativa y Financiera por trabajar permanentemente en el despliegue y mejoramiento continuo de los procesos y asegurar la transparencia y la calidad de los servicios y productos encomendados.

SEGUNDA: La Subgerente de Gestión Administrativa y Financiera, se compromete, durante el lapso de vigencia del presente Acuerdo, a alcanzar los resultados que se detallan en la matriz anexa, la cual hace parte constitutiva de este Acuerdo; asimismo se compromete a poner a disposición de la entidad sus habilidades técnicas y gerenciales para contribuir al logro de los objetivos institucionales.

TERCERA: La Gerente se compromete a apoyar a la Subgerencia de Gestión Administrativa y Financiera para adelantar los compromisos pactados en este Acuerdo, gestionando las medidas, normas y recursos necesarios para el desarrollo de los programas y proyectos pactados.

CUARTA: Cuando, se trate de proyectos financiados con recursos de inversión, la concertación de los compromisos asumidos por la Subgerente de Gestión Administrativa y Financiera en el presente acuerdo, quedará sujeta a la disponibilidad de los recursos presupuestarios necesarios para la ejecución de los mismos.

QUINTA: El presente Acuerdo será objeto de una evaluación al finalizar la vigencia y de seguimiento permanente. Dicha evaluación y seguimiento se realizarán sobre la base de indicadores de calidad, oportunidad y cantidad; las habilidades gerenciales serán objeto de retroalimentación cualitativa por parte del evaluador.

SEXTA: Medios de Verificación. Para la evaluación y el seguimiento del presente Acuerdo se utilizarán como medios de verificación, los Planes Operativos o de Gestión Anual de la entidad, a través del aplicativo (Almera) para el manejo de la información del plan de acción, y los informes de evaluación de los mismos, elaborados durante la vigencia por las oficinas de Planeación y de Control Interno.

SÉPTIMA: Las partes suscriben el presente Acuerdo de gestión por un período comprendido desde el momento de su firma hasta el 31 de diciembre de 2022.

OCTAVA: El presente Acuerdo de gestión podrá ser ajustado o modificado de común acuerdo entre las partes.

Oveida Parra Novoa
Gerente

Rosa Emiliana Melo
Subgerente Administrativa y Financiera

"El Hospital A Su Servicio"





HOSPITAL
SAN JOSÉ DEL GUAVIARE
EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO

EL HOSPITAL A SU SERVICIO

Código de prestador

950010000101

Nit - 832001966-2

Planeación Mercadeo y Sistemas de Información

OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROYECTO	PRODUCTO META	ACCIONES	META, CANTIDAD O PORCENTAJE A CUMPLIR	INDICADOR
Alcanzar el buen comportamiento operativo, mediante la optimización de los recursos y la diversificación del mercado, para lograr la competitividad y sostenibilidad financiera.	Aumentar los ingresos de la ESE Hospital San José del Guaviare en pro del sostenimiento operativo	Mejoramiento de la gestión de la facturación para el cobro efectivo y recuperación de la cartera	Continuar con el mejoramiento de la calidad del registro, autorización y liquidación de las facturas mediante el seguimiento al cierre de ingresos, facturas sin radicar y gestión de autorizaciones.	Disminuir en 20% la fallas de registro, autorización, liquidación de las facturas, cierre de ingreso y facturas sin radicar comparado con línea base 2021	Disminuir en un 20% la subfacturación con relación al valor subfacturado en el periodo.
			Realizar Depuración del 80% de las entidades presentes en el estado de cartera.	Generar el 80% depuración de cartera de vigencia 2021	Depurar el 80% del valor total de cartera.
			Garantizar el recaudo de la facturación vencida de la vigencia corriente en un 85%	Garantizar el 85% del recaudo de la facturación vencida	Recaudar el 85% de la facturación vencida de la vigencia corriente
			Garantizar el recaudo de la facturación vencida de las vigencias anteriores y expiradas en un 60%	Garantizar el 60% recaudo, de la facturación vencida de vigencias anteriores y expiradas.	Recaudar el 60% de la facturación vencida de vigencias anteriores
			Generar la respuesta de glosa con oportunidad haciendo seguimiento al cumplimiento de los términos normativos.	Cumplimiento al termino normativo en un 60% de respuesta a la glosa	Contestación oportuna del 60% respuesta de glosas
			Generar la notificación escrita y seguimiento a las áreas involucradas según los principales hallazgos y motivos de glosas.	Generar la notificación escrita de las glosas categorizada por el área de alto valor o alta frecuencia	Cumplir con la Notificación de glosas

"El Hospital A Su Servicio"



San José Del Guaviare. Calle 12 Carrera 20 - B. La Esperanza, TEL: (98) 5840045 - 5840168 FAX: 5840532 - 5849155

Página Web www.esehospitalguaviare.gov.co



HOSPITAL
SAN JOSÉ DEL GUAVIARE
EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO

EL HOSPITAL A SU SERVICIO

Código de prestador

950010000101

Nit - 832001966-2

Planeación Mercadeo y Sistemas de Información

			Mejorar la calidad y oportunidad del registro médico y de enfermería, mediante la disminución de los hallazgos que generen subfacturación.	Disminución de hallazgos motivos de subfacturación en un 20%	Disminución en 20% de los hallazgos de subfacturación
			Implementación y aplicación de estrategias de adherencia del área de Auditoría Concurrente para las áreas asistenciales	80% del personal asistencial con aplicación de adherencia de los motivos de subfacturación	Aplicación de estrategias de adherencia al 80% del personal asistencial
	Austeridad del gasto y costo	Control y eficiencia del gasto y centro de costo	Realizar 2 inventarios anuales de las respectivas bodegas de almacén y suministros	Dos (02) inventarios anuales (Uno por semestre)	100% de cumplimiento al realizar los inventarios de las bodegas de almacén y suministro
			Socialización del seguimiento del consumo de los elementos suministrados a las áreas	Cuatro (04) socializaciones a los comités respectivos	Realizar seguimiento al 100% de los elementos suministrados a las áreas
			Realizar un (1) inventario de Activos Fijos	Un (01) inventario Anual	Realizar el 100% del inventario a los activos fijos
			Realizar proceso de depuración de activos inservibles, conforme al Manual de Manejo, Control, custodia y Baja de Propiedad Planta y Equipo	70% depurados los activos inservibles	Cumplir con el 70% de la depuración de activos inservibles
			Realizar seguimiento y control a los activos fijos entregados o trasladados para mantenimiento	Una ficha de control Trimestral de seguimiento	Cumplir con el 100% de las fichas de control de seguimiento

"El Hospital A Su Servicio"



San José Del Guaviare. Calle 12 Carrera 20 - B. La Esperanza, TEL: (98) 5840045 - 5840168 FAX: 5840532 - 5849155

Página Web www.esehospitalguaviare.gov.co



HOSPITAL
SAN JOSÉ DEL GUAVIARE
EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO

EL HOSPITAL A SU SERVICIO

Código de prestador

950010000101

Nit - 832001966-2

Planeación, Mercadeo y Sistemas de Información

			Construcción y cumplimiento de cronograma de seguimiento y monitoreo a los resultados obtenidos de la productividad de cada servicio.	100% de cumplimiento al cronograma al terminar la vigencia.	Cumplir con el 100% del cronograma de productividad por cada servicio
			Sensibilización a las áreas asistenciales sobre la productividad de los servicios y la gestión eficiente de los costos.	100% de las áreas asistenciales sensibilizadas	Realizar la sensibilización al 100% de las áreas asistenciales sobre la productividad de los servicios
			Análisis y revisión de los costos adquiridos para el funcionamiento de los servicios asistenciales que son directos con la facturación y seguimiento trimestral a la gestión de costos.	100% de análisis de costos elaborados	Realizar el 100% de los análisis de los costos
			Actualización de hojas de vida en un 100% de equipos industriales.	80% de actualización de hojas de vida (Trimestral 20% avance)	Cumplir con el 80% de actualización de las hojas de vida de equipos industriales al finalizar la vigencia
			Actualización de hojas de vida en un 80% de equipos de cómputo.	80% de actualización de hojas de vida (Trimestral 20% avance)	Realizar el 80% de actualización de las hojas de vida para los equipo de cómputo
			Actualización de hojas de vida en un 100% de vehículos.	80% de actualización de hojas de vida (Trimestral 20% avance)	Cumplir con el 80% de la actualización de las hojas de vida de vehículos

"El Hospital A Su Servicio"



San José Del Guaviare. Calle 12 Carrera 20 - B. La Esperanza, TEL: (98) 5840045 - 5840168 FAX: 5840532 - 5849155

Página Web www.esehospitalguaviare.gov.co



HOSPITAL
SAN JOSÉ DEL GUAVIARE
EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO

EL HOSPITAL A SU SERVICIO

Código de prestador

950010000101

Nit - 832001966-2

Planeación Mercadeo y Sistemas de Información

			Actualización y mantenimiento del Software Dinámica Gerencial Hospitalaria.	100% de actualización	Cumplir con el 100% de la actualización del software de Dinámica gerencial
			Dar capacitación al personal de mantenimiento sobre la normatividad de habilitación en estándares de infraestructura y dotación Hospitalaria	Dos (02) Capacitaciones	Cumplir el 100% de las capacitaciones
			Dar una capacitación y adherencia semestral al personal asistencial del uso y manejo de los equipos biomédicos riesgo IIB y III.	Dos capacitaciones y adherencia (Una Semestral con vigencias de adherencia)	Cumplir con dos capacitaciones al personal asistencial sobre manejo de equipos biomédicos
			Cumplimiento al Plan Anual de Mantenimiento Hospitalario 2022 en un 90% - Infraestructura, equipos Industriales, parque automotor, equipos Biomédicos	90% de cumplimiento acumulado al terminar la vigencia presentando avances trimestrales del 22,5%	Cumplir con el 90% del plan de mantenimiento hospitalario para equipos industriales
			Priorizar el pago de obligaciones de vigencias anteriores con el fin de evitar posibles demandas, mediante informe mensual a Gerencia	Cumplimiento del pago 90% de obligaciones de vigencias anteriores, al terminar la vigencia	Cumplir con el 90% de los pagos de obligaciones de vigencias anteriores
	Control y seguimiento a la Operatividad	Resultados financieros Oportunos	Cumplimiento de acuerdos de pago suscritos de las sentencias judiciales en contra de la entidad, mediante informe mensual a Gerencia.	Cumplimiento al 100% del pago de sentencias judiciales	Cumplir el 100% de los acuerdos suscritos de las sentencias judiciales

"El Hospital A Su Servicio"



San José, Del Guaviare. Calle 12 Carrera 20 - B. La Esperanza, TEL: (98) 5840045 - 5840168 FAX: 5840532 - 5849155

Página Web www.esehospitalguaviare.gov.co



HOSPITAL
SAN JOSÉ DEL GUAVIARE
EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO

EL HOSPITAL A SU SERVICIO

Código de prestador

950010000101

Nit - 832001966-2

Planeación Mercadeo y Sistemas de Información

			Realizar Seguimiento y control al comportamiento tesoral mediante informe de estado de tesorería trimestralmente	4 informes presentados	Realizar el 100% de seguimiento al informe tesoral
			Realizar procesos de seguimiento y control cuatrimestral a los pagos mediante conciliación con el área de presupuesto y contabilidad.	100% de conciliaciones cuatrimestrales	Realizar el 100% de las conciliaciones
			Realizar procesos de seguimiento y control mensual a los ingresos mediante la conciliación con las áreas de Facturación y Cartera.	100% de conciliaciones mensuales	Cumplir con el 100% de las conciliaciones mensuales
			Realizar procesos de seguimiento y control mensual a los gastos mediante la conciliación con las áreas de talento humano, Almacén y supervisores.	100% de conciliaciones mensuales	Realizar el 100% de las conciliaciones mensuales
			Realizar proceso de seguimiento a la ejecución presupuestal de ingresos y gastos mediante la presentación de informe de gestión trimestral con las respectivas recomendaciones.	4 informes presentados	Cumplir con los informes de seguimiento a la ejecución presupuestal

"El Hospital A Su Servicio"



San José Del Guaviare. Calle 12 Carrera 20 - B. La Esperanza. TEL: (98) 5840045 - 5840168 FAX: 5840532 - 5849155

Página Web www.esehospitalguaviare.gov.co



HOSPITAL
SAN JOSÉ DEL GUAVIARE
EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO

EL HOSPITAL A SU SERVICIO

Código de prestador

950010000101

Nit - 832001966-2

Planeación Mercadeo y Sistemas de Información

			Realizar proceso de seguimiento y control a los resultados financieros obtenidos trimestralmente mediante la presentación de informe de gestión	4 informes presentados	Cumplir con 4 informes del seguimiento trimestral a los resultados financieros:
			Realizar trimestralmente la conciliación de las partidas incorporadas en los estados financieros con los líderes responsables de las áreas que componen la información financiera. (Almacén, talento humano, facturación, cartera, activos fijos, tesorería, Auditoría médica).	4 informes presentados	Cumplir con el 100% de las conciliaciones con las áreas responsables de la información financiera
			Elaborar reportes trimestrales de los resultados del comité de sostenibilidad financiera en la vigencia 2022.	4 informes presentados	Cumplir con los informes trimestral sobre sostenibilidad financiera, durante la vigencia 2022.

"El Hospital A Su Servicio"



San José Del Guaviare. Calle 12 Carrera 20- B. La Esperanza, TEL: (98) 5840045 - 5840168 FAX: 5840532 - 5849155

Página Web www.esehospitalguaviare.gov.co